

เจาะลึกการบริหารโครงการ: จากแนวคิดสู่ความสำเร็จ

โครงการคือกลุ่มกิจกรรมที่มีจุดเริ่มและจุดสิ้นสุดชัดเจน มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรเพื่อสร้างผลประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ ภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณและเวลา โดยอาศัยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืน

หัวใจและการโครงสร้างการบริหารโครงการ

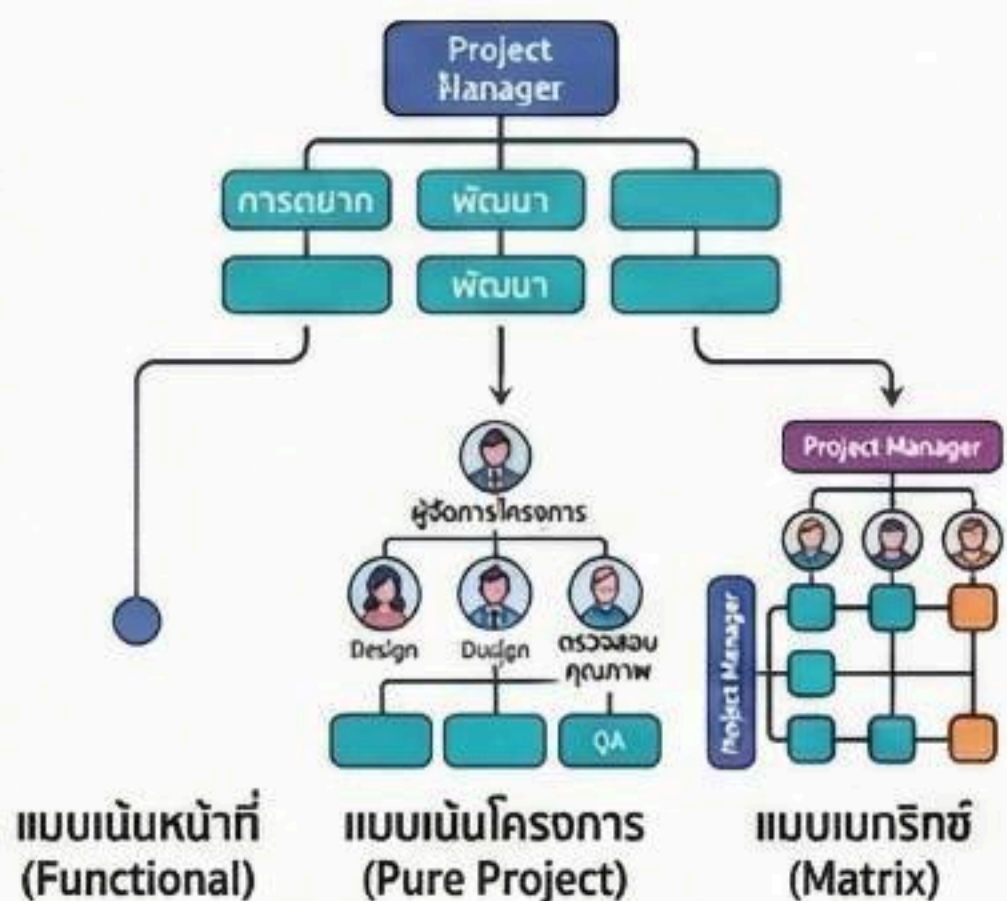
นิยามของ “โครงการ” (Project)



สามเหลี่ยมข้อจำกัด (The Project Triangle)



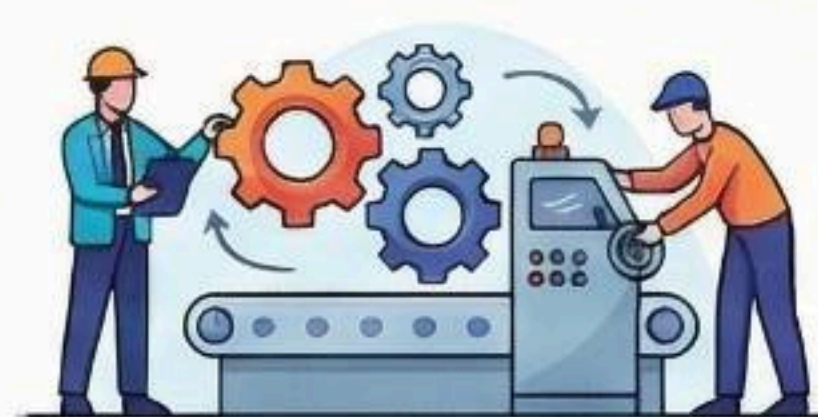
รูปแบบโครงสร้างองค์กร 3 รูปแบบ



เปรียบเทียบ	การบริการแบบดั้งเดิม	การบริหารโครงการ
สายบังคับบัญชา	แนวตั้ง (บนลงล่าง)	แนวนอน (เน้นการประสานงาน)
ความสัมพันธ์	ลำดับชั้นเป็นทางการ	เป็นการทำงานเป็นทีม
ระยะเวลา	ต่อเนื่องไม่มีจุดสิ้นสุดชัดเจน	มีจุดเริ่มและจุดสิ้นสุดแน่นอน

การติดตามและประเมินผลเพื่อความสำเร็จ

การติดตาม (Monitoring) vs การประเมินผล (Evaluation)



การติดตาม
เน้นแก้ไขปัญหาระหว่างทำ



การประเมินผล
เน้นตัดสินคุณค่าและผลสำเร็จ

3 ระยะเวลาสำคัญของการประเมินผล (UN Model)



เทคนิคและเครื่องมือบริหารจัดการ

